

ポンプ屋は地球が回り続ける限り必要とされ続ける

(株)三興ポンプ製作所 代表取締役 原口 浩治

(大阪南東ブロック/天王寺支部)



止まらない・壊れない心臓を作り続け、社会に必要である「ものづくり企業」として存在し続ける原口さんの工場を、Zoomも併用して見学しました。

企業プロフィール

所在地：大阪市住吉区遠里小野

事業内容：産業用ポンプ及び各種ポンプの製造販売

従業員数：30名

設立：1958（昭和33）年6月8日（創業1955年）

資本金：2千万円

ポンプは産業の心臓である

株式会社三興ポンプ製作所は、産業用ポンプの生産販売会社で1955年に創業。今年64期目を迎えました。代表の原口さんは「ポンプは産業の心臓なのです」と言います。泥水用の「サンドポンプ」というトンネルを掘るシールドマシンに設置され、石が混じった水を送るポンプや「ケミカルポンプ」という硫酸や硝酸などの酸を送るポンプ、また、「曝気ポンプ」というゴルフ場や池などで見かける噴水ポンプ、これらを主力として製造販売しています。

不動産会社のサラリーマンからいきなり4代目社長に

創業者は原口さんの祖父で、二代目はその長男、三代目は次男が継ぎました。二人とも原口さんの叔父にあたる方々ですが、会社を出ておのの別の会社を設立し代表をしています。そこで不動産会社で働いていた当時26歳の原口さんに白羽の矢が立つことになります。祖父から会社承継する際に「ポンプ屋は地球が回り続ける限り必要とされ続ける。だから大丈夫や」と言われました。

しかし入ってみると、就業規則は自分が生まれた年に作られたまま、健康診断もなし、残業も付けてないなど、不備を言い出したらキリがない。「言い方は悪いですけど、会社の体をなしていない。そんな会社でした」と当時を振り返る原口さん。

「あんたが代表や」と言われ借り入れの保証人としてはんこをポンポン。「これの責任とらなあかんのか?」とぼんやり不安が…。しかし四代目代表として経営をまかされ、目の前のことに必死に取り組みました。

家内経営から組織経営への改革

そんな時に同業の会社が廃業すると聞き、吸収合併することになりました。家内経営から組織経営へと改革を試みます。しかし祖父である会長とは常に衝突でした。就業規則の更新については「組合、つくるつもりか!!」、ISOの取得については「経産省の天下り先に金落とすだけのシステム」と。「会社組織にして守るべきことを守り、社員が誇れる会社にしていか

ないと生き残ってはいけない。この吸収合併がなければ会社は変わらず、今はなかった」。

二人三脚でやってきた会長が2007年に突然他界します。その翌年にリーマン・ショックが到来。しかし「ポンプは産業の心臓」。不況であってもそれほどの影響はありませんでした。ポンプが止まってしまうとプラント全体が止まって工場自体がストップします。お客様からは「一つの仕事を終えるまで止まらない・壊れない心臓が必要」と言われます。社会的責任を担って真剣に愚直に行い続けてきたそうです。

海外進出への道のり

海外への進出は、台湾出身であった創業者の祖父が1990年代初頭に台湾で鋳物の製造を始めたことがきっかけでした。日本の製造業の中では海外生産の先駆者的存在となれたのは祖父の祖国での人脈があったおかげです。その後二代目が中国生産を始めます。まさに現在へつながる転機となったのは、2014年のベトナム進出になります。『ものづくり補助金』に採択された際、中小機構の方に誘ってもらったベトナムの展示会に出展することになりました。その展示会で鋳物加工の現地企業と出会い、それ以来ずっと現在まで協力会社としてビジネスが継続。今では20アイテムほどの生産をしてもらって取引を続けています。ご縁でつながった仲介役のベトナム人が、現地工場とのやり取りをしてくれているため、トラブルもなくスムーズに商売もできているということからも、人を引き付ける原口さんの魅力が感じ取れます。

今後のビジョン

3年前から二代目であった叔父が経営する会社の役員も兼任し、後継者がいないため将来的には事業承継を考えています。ポンプから先の配管材料や継手、ホースなどの製造、卸販売をしているので自社の商売にもプラスになるし、頼まれごとは試されごとと前向きに取り組んでいます。これから海外進出を考えている方々へのメッセージは「チャンスが巡ってきたときに、いつでもチャレンジできる環境を普段から整えておく。そのために時間もお金もあらゆる面で余裕を持つこと」だそうです。

絶えず穏やかにインタビューに答える原口さん。いつもタイミングを見逃さず人に恵まれる秘訣（ひけつ）は、人の役に立ちたいという思いを常にもつことだと学びました。

取材・写真：日中経済交流研究会 広報委員会

文：(株) Pink Rose 廣瀬みゆき