

言葉や国は違っても人間みんな同じ 世界中の中小企業が私たち日本の中小企業との出会いを待っている

三光通商株式会社 代表取締役 西村 隆

(大阪中央ブロック/西支部)



スケールが大きい!

三光通商さんのホームページの代表者メッセージは「当社の社名である三光とは日月星の三つの光を表します。地球は常にこの三つの光のいずれかで照らされていることから、地球全体が私達の活躍の場であることを意味しています」という言葉から始まります。経営理念には「私達は人類共通の価値観を持って通商を行い、世界の人々の生活向上に貢献します」とあります。このようにスケールの大きい言葉が自然と発せられる西村社長の仕事に関する考えや人間性は素晴らしいものだと感じました。



大学で土木工学を学び大阪府庁に勤めました。大阪モノレールの建設やりんくうタウンの開発など、取り組んだ仕事のスケールもやはり半端ではない大きさです。西村さんの父親が1972年に創業した三光通商の商材は、ネジや釘から始まりバイク、楽器、自動車など常に日本が世界に誇れるモノです。時代や世界の経済情勢の移り変わりとともに商材は変化し、現在はトラクターや建設機械がメインとのこと。日本のトラクターや建機はボロボロになるまで使われてもエンジンや駆動機構などがしっかりしているため、海外でメンテナンスされて活用されるそうです。

三光通商の強み

栃木県には中古のトラクターや建機の日本最大のオークション会場があります。2016年、この栃木に広大な敷地を確保し、何十台もの大きな車体の解体や積み込みの作業をする子会社を設立しました。ここから横浜港を経て世界中に輸出されるとのこと。

余談ではありますが、たまたまその敷地の真横にあったのが栃木県中小企業家同友会の代表理事の工場で、あいさつに行くこととても歓迎してくれ同友会のご縁を感じたそうです。

トラクターや建設機械はとても大きなモノです。当然そのままではコンテナに入らない大きさのものもあります。現地で元に戻せることを考慮して最小に解体し、効率よく詰め込まれたコンテナの中は巨大な立体パズルのようです。栃木の作業子会社には二つと同じ組み合わせがないパズルをトラブルなく作業できるベトナム人の社員さんがいます。

日本最大のオークション会場から広大なヤードに中古機械を集め、コンテナにタイムリーに効率的に積み込めるかが収益に直結します。それができることが当社の最大の強みということ。

同友会入会のきっかけ

今では信じられませんが三光通商に入社した当初は、先代や

社員たちと怒鳴り合いながらの疲れる毎日だったと言います。先代も自分も経営の勉強をしたことがなく入社したことを悔やむような日々、一体どうすればよいのか?と経営の勉強ができる場所を探していたとのこと。とある縁で同友会の例会に出席し、そこで社員の愚痴を言ったところ、労使見解のコピーを見せられたそうです。これまでの経験では笑われたり同情はされてもこんな解決法を聞いたことがなかったそうで、ここなら経営について教えてくれそうだというので2005年に入会しました。

三光通商のこれからについて

昨年西村さんの娘婿さんが入社したそうです。彼は半導体関連メーカーで安定していたのですが、跡継ぎベンチャーという言葉で巧みに自分と同じ理系の好奇心をくすぐりその気にさせたとうれしそうに話しました。すっかり3代目候補とも息が合い、ますますパワー全開の西村さんです。

「これまでは環境にあまりよいとは言えない古いディーゼルエンジンの車両を輸出していますが、次には環境に配慮した再生可能エネルギー関連を考えている。すでにSDGs時代にマッチした商材を考え始めたところ。やればやるほど世界がよくなるそんな商売をやっていきたい」と笑顔がますます明るくなりました。

海外進出を考える会員へのメッセージ

「中小企業は日本だけではない。世界中に日本と取引できるチャンスを持っている中小企業はたくさんある。JETROなども活用するべきだと思う。インターネットが世界に普及し今では地球上の距離は関係ない。たとえ言葉は通じなくても嬉しい時に人は笑い、怒った顔はどこの国の人でも見れば分かる」と西村さんは言います。

お金についての人類共通の価値観

宗教や肌の色は違えども人は皆同じとはいえ、国や地域によって多少の違いを感じることはないか西村さんに尋ねてみました。「お金を早く払おうとするのは日本が一番ですね。途上国ではそう簡単に払ってくれないです。支払期日を守ろうという様子がなく、毎回遅れるので苦情を言う『払っているのだからいいではないか』と言われる。そういった国では、誰もが遅れることを恥と思わないので連鎖的に支払いが滞ります。中国本土とは取引がないのでわかりませんが、台湾、香港、シンガポール、マレーシアなどの中国人はとても信用を重んじるので、金払いもよく取引がしやすい」とのこと。これには「そうなんだ」と感心するばかりでした。

最後に、経営理念にある「人類共通の価値観」という言葉を思い出しました。ありがとうございます。

取材・写真：日中経済交流研究会 広報委員会
文：福地金属(株) 福地 守